



КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ХӨГЖЛИЙН ТӨВ

Танилцуулга



CONTACT:

Phone: 7000 8084, 99105111, 88978179
 Fax: 7000 8084
 E-mail: info@cgdc.org.mn
 Website: www.cgdc.org.mn
 facebook.com/CGDCMongolia
 Address:
 UB, Peace Avenue, 13381, IFE Building, C Block, Room
 #1105

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ХӨГЖЛИЙН ТӨВ

2019 он

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ХӨГЖЛИЙН ТӨВИЙН ТОВЧ ТАНИЛЦУУЛГА

Компанийн Засаглалын Хөгжлийн Төв нь Санхүүгийн Зохицуулах Хороо, СЭЗИС-ийн санаачлагаар 2009.04.15-ны өдөр үүсгэн байгуулагдсан.



Компанийн Засаглалын Хөгжлийн Төв (КЗХТ) нь Монголын компаниудын засаглалыг сайжруулах зорилготой мэргэжлийн сургалт, судалгаа, зөвлөх үйлчилгээний байгууллага бөгөөд Олон Улсын Санхүүгийн Корпораци, Санхүүгийн зохицуулах Хороо, Төрийн өмчийн Бодлого Зохицуулалтын газар, Монголын Хөрөнгийн Биржтэй хамтран бизнесийн эрх зүйн орчинг сайжруулахаар ажиллаж байна.

КЗХТ-ИЙН ИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ЧИГЛЭЛҮҮД

- Компанийн засаглалын форум
- Сургалтын хөтөлбөр
- Засаглалын үнэлгээ хийх
- Зөвлөх үйлчилгээ
- Төсөл хөтөлбөр



ХАМТРАН АЖИЛЛАДАГ ОЛОН УЛСЫН БАЙГУУЛЛАГУУД



Олон Улсын Санхүүгийн Корпораци, Компанийн засаглалын хамтарсан төсөл хөтөлбөр, сургалт, зөвлөх үйлчилгээ



Германы Конрад- Аденауэр Сан, Тогтвортой хөгжлийн зорилтууд, Компанийн нийгмийн хариуцлагын хамтарсан төсөл хөтөлбөр



Азийн Хөгжлийн Банк, Компанийн засаглалын хамтарсан төсөл хөтөлбөр



USAID, Компанийн засаглалын хамтарсан төсөл хөтөлбөр



Германы олон улсын хамтын ажиллагааны нийгэмлэг, Компанийн засаглалын хамтарсан төсөл хөтөлбөр

МОНГОЛЫН КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ФОРУМ

2011 он	Компанийн засаглал-Хөрөнгийн зах зээл
2012 он	Хувийн компанийн засаглал
2013 он	Санхүүгийн байгууллагын засаглал
2014 он	Зохицуулалттай байгууллагын засаглал
2015 он	Тайлагнал ба ил тод байдал
2016 он	Монголын компанийн засаглалын үр нөлөө: Төр, иргэний нийгмийн байгууллагууд, компаниудын үүрэг
2018 он	Тогтвортой компаниудыг бий болгоход хөрөнгө оруулагчид болон зохицуулагч байгууллагуудад тулгарч буй сорилт

ХАМТРАГЧИД





СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР

КЗХТ СУРГАЛТЫН ХӨТӨЛБӨР

БОГИНО ХУГАЦААТ СУРГАЛТУУД

- Компанийн засаглалын гэрчилгээ олгох сургалт
- Гэр бүлийн бизнесийн засаглал
- Санхүүгийн бус захирлуудад зориулсан санхүүгийн сургалт
- Эдийн засгийн болон компанийн түвшний хямралын үе дэх удирдлагын хариу үйлдэл
- Компанийн засаглалын ахисан түвшний сургалт
- Компанийн нийгмийн хариуцлагын сургалт
- ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга нарт зориулсан сургалт

СУРГАЛТЫН ХЭЛБЭР

- Танхимын сургалт
- Модуль сургалт
- Захиалгат сургалтууд

СУРГАЛТЫН ТОО БАРИМТ

2009-2018 онд байгууллагын дунд шат болон удирдах түвшний нийт 2,750 гаруй ажилтнууд богино хугацааны сургалтад хамрагдсан байна.





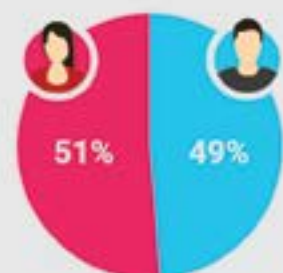
КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛААР МЭРГЭШҮҮЛЭХ МАГИСТРЫН НЭГ ЖИЛИЙН СУРГАЛТ (СЭЗИС-тай хамтарсан хөтөлбөр)

АЛСЫН ХАРАА

Монгол Улсад компанийн засаглалыг хөгжүүлэхэд
хувь нэмрээ оруулах боловсон хүчинг бэлтгэх.

МВА ХӨТӨЛБӨР + ОЛОН УЛСЫН БИЗНЕС АЯЛАЛ + ДОТООДЫН БИЗНЕС АЯЛАЛ

МАНАЙ ЭЛСЭГЧИД



БОЛОВСРОЛ ЭЗЭМШСЭН УЛС ОРНООР

26% Монгол Улсад
74% Гадаад улс оронд



АЖИЛЛАСАН ЖИЛИЙН ДУНДАЖ

8

ЖИЛ

УДИРДАХ АЖИЛ ЭРХЭЛДЭГ

Үүнээс:
Компанийн үүсгэн
байгуулагч, гүйцэтгэх
захирал-22.1%
Байгууллагад удирдах
албан тушаал ажил
эрхэлдэг-28.8%



ДУНД ШАТНЫ МЕНЕЖЕР

БУСАД

IELTS, TOEFL оноотой, Fluent түвшний
англи хэлний мэдлэгтэй суралцагчид - 31%

Бусад хэлний мэдлэг Fluent - 11%

БИЗНЕС АЯЛАЛ



ЯПОН УЛС



БНСУ-ЫН ДАЕЖОН



ЯПОН УЛС



ТАЙВАНЬ УЛС



ПЕТРОТРАК ХХК



ОЮУТОЛГОЙ ХХК



ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭ

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭ

КЗХТ-ийн зөвлөх үйлчилгээний баг дараах үйлчилгээнүүдийг санал болгож байна.

- Зөвлөгөө;
- Засаглалын баримт бичгүүдэд мэргэжлийн үнэлэлт дүгнэлт хийх (байгууллагын бодлого, дүрэм журам);
- Сайн практикт үндэслэсэн, компанийн баримт бичгүүдийн загвар гаргах;
- Тусгай сургалт семинар зохион байгуулах
- Компанийн засаглалын үнэлгээг сайжруулах төлөвлөгөө гаргах

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ҮНЭЛГЭЭ, САЙЖРУУЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

КЗХТөвийн зөвлөх үйлчилгээний баг нь тухайн компанийн засаглалын бүтэц, практикт үнэлгээ хийх ба тус үйл ажиллагаа нь дараах 5 хэсэгтэй байна.

- Сайн засаглалтай байх хүсэл эрмэлзэл;
- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүтэц, үйл ажиллагаа;
- Хяналтын орчин
- Ил тод байдал, мэдээлэл задруулах;
- Хувьцаа эзэмшигчидтэй харилцах;

Компанийн засаглалын сул талуудыг арилгах саналууд, сайжруулах хэсгүүдийг санал болгосон тусгай төлөвлөгөөнд тухайн үнэлгээндээ тусгадаг.



ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН БҮТЭЭМЖИЙГ САЙЖРУУЛАХ:

- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүрэлдэхүүн;
- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дүрэм, хороодын бүтээмж;
- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн эрх мэдэл, гишүүдийн үүргийг тодорхойлох;
- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн журмууд.

ГЭР БҮЛИЙН ЗАСАГЛАЛЫГ САЙЖРУУЛАХ:

- Гэр бүлийн бизнесийн засаглалд дүн шинжилгээ хийн зөвлөмж өгөх;
- Гэр бүлийн бизнесийн засаглалын талаар дараах сэдвээр, гэхдээ үүгээр хязгаарлагдахгүй, сургалт семинар явуулах;
 - Гэр бүлийн бүрэлдэхүүн;
 - Зөрчлийг удирдах;
 - Залгамж холбоог төлөвлөх;
 - Мэргэжлийн удирдлага;

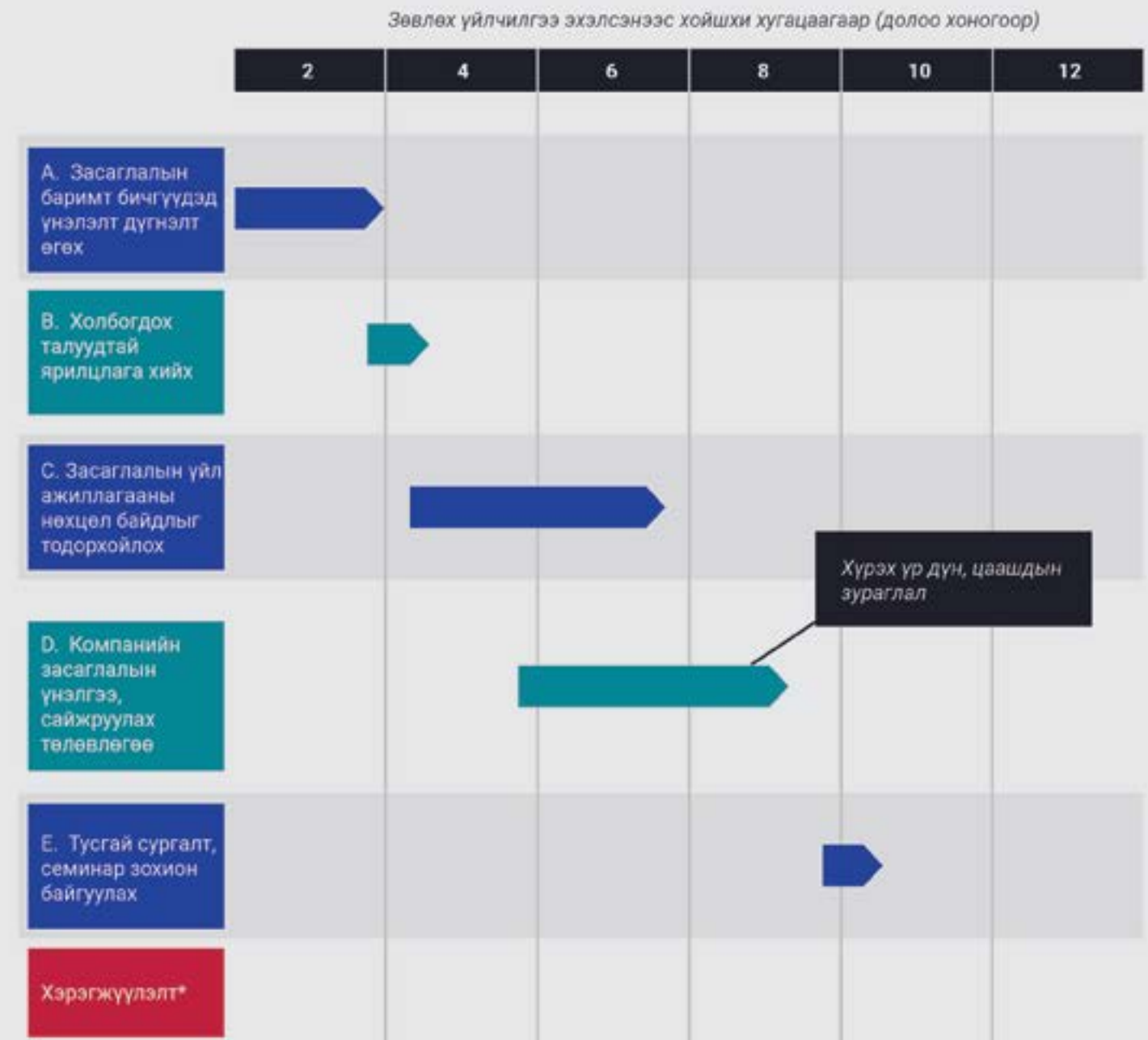


ХЯНАЛТЫН ОРЧИНГ САЙЖРУУЛАХ:

- Дүн шинжилгээ зөвлөмж өгөх;
- Дотоод дүрэм журам бусад баримт бичгийг хянан засварлах;
- Хяналтын орчны бүрэлдэхүүн хэсгүүдээр тусгай сургалт семинар явуулж тусгайлан үнэлгээ хийх;
 - Дотоод аудитын функц
 - Дотоод хяналтын систем
 - Эрсдэлийн засаглал
 - Хуулийн хэрэгжилт

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ХАМРАХ ХҮРЭЭ

Зөвлөх үйлчилгээний хамрах хүрээ, цаг хугацааны ерөнхий зураглал. Зөвлөх үйлчилгээнд хамрагдаж буй компанийн хэрэгцээ шаардлагаас хамаарч цаг хугацааг өөрчилж болно.



КЗХТ-КОМПАНИЙ ЗАСАГЛАЛЫН ЗӨВЛӨХ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ БАГ



Жигжидийн
ҮНЭНБАТ
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн
Ерөнхийлөгч



Түвшинтөрийн
ЦЭНД-АЮУШ
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн
Гүйцэтгэх
захирал



Дамбачүлтэмийн
БАЙЛХҮҮ
АХБ-ын төслийн
зөвлөх,
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн зөвлөх



Эрэндоогийн
ОЮУНБИЛЭГ
Олон Улсын
Санхүүгийн
Корпораци
(IFC)-ийн
Компанийн
засаглалын
төслийн зөвлөх



Чулуунбаатарын
ЭНХБОЛД,
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн зөвлөх,
СЭЗИС, Ахлах
багш, PhD



Алтангэрэлийн
ОДГЭРЭЛ,
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн зөвлөх



Дамбын
ГЭРЭЛМАА,
СЭЗИС,
Бизнесийн
удирдлагын
Профессор



МАНУЭЛА
Гласс,
Компанийн
Засаглалын
Хөгжлийн
Төвийн зөвлөх

КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ХӨГЖЛИЙН ТӨВИЙН ХЭРЭГЖҮҮЛСЭН ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨРИЙН ТАНИЛЦУУЛГА



ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨР

USAID BPI төсөлтэй хамтран Компанийн Засаглалын Өөрийн Үнэлгээний Хэрэгслийг боловсруулан 2012 онд гаргасан бөгөөд энэхүү онлайн хэрэгслийн тусламжтайгаар компанийн засаглалыг үнэлэх 100 асуултад хариулснаар өөрийн компанийн жишээн дээр засаглалын түвшингээ тодорхойлж, тулгарч байгаа асуудлыг хэрхэн шийдвэрлэж болох талаарх санал зөвлөмжүүдийг авах боломжийг бүрдүүлсэн.



Олон Улсын Санхүүгийн Корпораци (IFC), Санхүүгийн Зохицуулах Хороо (FRC), Компанийн Засаглалын Хөгжлийн Төв (CGDC) хамтран Монголын Хөрөнгийн Биржийн Топ 20 компанийн Засаглалын Үнэлгээний Тайланг хийж, хэвлэлтэд гаргасан.



Монголын Хөрөнгийн Биржид бүртгэлтэй компаниуд, олон нийтэд нээлттэй тайлагнах үүрэг бүхий байгууллагуудын тайлагналын тогтолцоог олон улсын жишигт хүргэж хөгжүүлэх зорилготой ARAM төслийг 2015-2016 онд хэрэгжүүлсэн.



Германы Конрад-Аденауэрын Сантай 2017-2018 онд хамтран хэрэгжүүлж буй Компанийн нийгмийн хариуцлага ба Тогтвортой Хөгжлийн Зорилтууд төслийн хүрээнд хамтарсан судалгаа, хэлэлцүүлэг, форумын арга хэмжээг үе шаттай хэрэгжүүлэв.

Оролцогч талууд

Эхний алхам:
Судалгаа

2 дахь алхам:
Судалгаанд
үндэслэсэн оролцогч
талуудын хамтарсан
хэлэлцүүлэг болон
шийдэл

5 бизнесийн холбоо

49 компани

5 ТББ



2015 ОНЫ ЖИЛИЙН
ТАЙЛАН"ЭРДЭН
ЦАХИ"

ТАХЬС

20
ЖИЛИЙН

ХК-ИЙН ЖИЛИЙН ТАЙЛАН

Үе шатууд:

Төслийн санаачлага

Мэргэжлийн
сургалтууд

Дагалдах зөвлөгөө

Тайлан гаргалт

Шалгаруулалт

Шүүгчдийн
зөвлөмж

ХАМТАРСАН БҮТЭЭЛ, НОМ ГАРЫН АВЛАГА, ЭМХЭТГЭЛ



ANNUAL
REPORTING
AWARD OF
MONGOLIA

